MEMORIAL - RSC-PCCTAE

1. Identificação do Servidor

Nome:	Daniele Zardo
SIAPE:	1979115
Cargo:	Assistente em Administração
Data de Início do Efetivo Exercício:	31/10/2012
Nível de Classificação:	A ( ) B ( ) C ( ) D (X) E ( )
Lotação:	Campus Cachoeiro de Itapemirim
Função/Encargo:	-
Nível de RSC pleiteado:	RSC-PCCTAE V

2. Trajetória profissional, saberes e competências

Memorial apresentado nos termos do art. 13, inciso II e § 1o, do Decreto no 13.048, de 3 de julho de 2026.

MEMORIAL DESCRITIVO E ANALÍTICO DE TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

1. APRESENTAÇÃO E SÍNTESE DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Submeto este Memorial Descritivo e Analítico à avaliação como parte integrante do requerimento de Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (RSC-PCCTAE) no nível V, equivalente ao nível de titulação de Mestrado, em conformidade com as diretrizes normativas vigentes.

Ingressei no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo (Ifes) - Campus Cachoeiro de Itapemirim em 31 de outubro de 2012, ocupando o cargo de Assistente em Administração. Ao longo de mais de uma década de efetivo exercício, construí uma trajetória fundamentada na busca contínua pela eficiência administrativa, pelo fortalecimento da governança institucional e pelo suporte técnico-operacional às atividades fins da instituição. Minha atuação abrangeu desde a participação em instâncias deliberativas e projetos até a gestão de processos licitatórios, planejamento de contratações, fiscalização contratual e o exercício de cargo de direção.

2. DESENVOLVIMENTO DAS ATIVIDADES E REQUISITOS LEGAIS

Requisito I: Atuação no Âmbito Colegiado e de Governança

No período de 16 de dezembro de 2021 a 26 de novembro de 2025, integrei o Conselho de Gestão do Campus Cachoeiro de Itapemirim, sendo designada por ato institucional. A atuação no colegiado envolveu o acompanhamento e a tomada de decisões pertinentes às diretrizes administrativas e operacionais do campus.

A participação em órgãos colegiados demandou o domínio de rotinas de governança e visão sistêmica dos processos públicos, fortalecendo a transparência, a legalidade e o alinhamento das ações administrativas com as metas institucionais.

Requisito II: Projetos e Ações Institucionais

Entre os anos de 2022 e 2025, colaborei com as atividades do projeto de pesquisa MetaIfes, desenvolvido no Campus Cachoeiro de Itapemirim, atuação reconhecida por meio de moção institucional.

A integração do trabalho técnico-administrativo a projetos de pesquisa reflete a aplicação prática de competências organizacionais e operacionais em prol do desenvolvimento científico e tecnológico da instituição, agregando eficiência à gestão das rotinas que apoiam a pesquisa aplicada.

Requisito IV: Planejamento de Contratações, Licitações e Fiscalização Contratual

A atuação na área de licitações, contratos e compras públicas constitui uma vertente expressiva do meu percurso profissional:

- **Planejamento de Contratações (Item 2):** Fui designada por meio de diferentes portarias institucionais para integrar equipes encarregadas do planejamento e da elaboração de termos de referência em contratações de variados objetos, tais como serviços continuados de vigilância patrimonial armada, fornecimento de materiais de manutenção, serviços de radiodifusão e publicidade legal, locação de climatizadores e aquisição de catracas para controle de acesso.
- **Gestão e Fiscalização de Contratos (Item 3):** Desempenhei funções de gestão e fiscalização (técnica e administrativa) em diversos instrumentos contratuais. Entre as atribuições exercidas por portarias da instituição, destacam-se a fiscalização e gestão de contratos de serviços de telefonia fixo SIP, manutenção preventiva e corretiva de ar-condicionado, serviços de atendimento a pessoas com necessidades específicas, manutenção de plataforma elevatória de acessibilidade, serviços de transporte coletivo de passageiros, além de obras de engenharia, como a ampliação de estacionamento fotovoltaico, reformas de blocos educacionais e projetos do Distrito 28.
- **Atividades Relacionadas a Licitações (Item 4):** Ao longo da carreira, atuei em comissões especiais de licitação, atuando como suplente na gestão de licitações e compondo equipes de apoio a pregoeiros e agentes de contratação em processos na modalidade Pregão Eletrônico e Concorrências Eletrônicas para obras e serviços.

Essas atribuições exigiram conhecimentos aprofundados sobre a legislação de licitações e contratos administrativos, planejamento instrucional de processos de compras e acompanhamento da execução contratual. As competências aplicadas asseguraram a conformidade legal dos procedimentos, a mitigação de riscos operacionais e a correta aplicação dos recursos públicos.

Requisito V: Exercício de Cargos de Direção e Funções Administrativas

No tocante à gestão administrativa institucional, desempenhei funções de liderança e substituições temporárias:

- **Cargo de Direção (Item 2):** Exerci o Cargo de Direção de Diretora de Administração e Planejamento (CD-4) do Campus Cachoeiro de Itapemirim no período de 10 de dezembro de 2021 a 27 de novembro de 2025. Durante o período de titularidade, foram emitidas portarias de designação de substitutos eventuais para responder pela diretoria em períodos de afastamentos legais.
- **Função Gratificada e Chefiado (Item 4):** Atuei como Chefe de Gabinete da Direção-Geral do Campus Cachoeiro de Itapemirim, com registros institucionais de substituições designadas para o setor.

O exercício da função gestora consolidou saberes relacionados à liderança de equipes, planejamento orçamentário, tomada de decisão e gestão estratégica no âmbito do serviço público federal, promovendo a

continuidade e a otimização dos serviços administrativos prestados à comunidade acadêmica.

3. SÍNTESE DOS SABERES, COMPETÊNCIAS E IMPACTO INSTITUCIONAL

O conjunto de atividades desempenhadas ao longo da carreira demonstra uma consolidação progressiva de saberes práticos e teóricos. As experiências acumuladas na gestão de contratos, no planejamento de contratações, no assessoramento à gestão executiva e na participação em instâncias decisórias evidenciam competências de alta complexidade e responsabilidade.

A contribuição para o Campus Cachoeiro de Itapemirim refletiu-se na garantia da regularidade dos atos administrativos, no suporte contínuo ao desenvolvimento do ensino e da pesquisa e no aprimoramento dos fluxos de trabalho da área de administração e planejamento.

4. CONCLUSÃO

A trajetória profissional apresentada evidencia a evolução das competências técnicas, administrativas e gestoras desenvolvidas desde o meu ingresso na instituição. O cumprimento dos requisitos legais observados no art. 3o e a diversidade de atribuições assumidas ao longo da carreira demonstram que a experiência acumulada possui complexidade e abrangência equivalentes às exigências do nível pleiteado.

Diante do exposto, o histórico de serviços prestados e os saberes demonstrados fundamentam e justificam o alinhamento de minha trajetória com os parâmetros do nível RSC-PCCTAE V.

3. Assinatura do Servidor

Assinatura: _____

Data: _____ / _____ / _____

EXTRATO ESTRUTURADO DE DADOS

```
[RSC:DOC_TIPO:MEMORIAL]
[RSC:START]
[RSC:SIAPE:1979115]
[RSC:NOME:Daniele_Zardo]
[RSC:TOTAL_PONTOS:99]
[RSC:CATALOGO:rsc-pcctae-2026.1]
[RSC:ITEM_START:1]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785423580073-qjr4he8]
[RSC:INCISO:I]
[RSC:PONTOS:12]
[RSC:PAGINA_INICIO:1]
[RSC:PAGINA_FIM:1]
[RSC:DOC_REF:2021_414_Alterar_a_portaria_n._343.2021_-_Designa_os_membros_do_Conselho_de_Gestao_do_campus
_Cachoeiro_de_Itapemirim.pdf]
[RSC:ITEM_END:1]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420661309-3wy9f9r]
[RSC:INCISO:II]
[RSC:PONTOS:4,5]
[RSC:PAGINA_INICIO:2]
[RSC:PAGINA_FIM:2]
[RSC:DOC_REF:2026_339_Mocao_de_agradecimento_-_DANIELE_ZARDO.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420671088-wcjfl6p]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:12]
[RSC:PAGINA_INICIO:3]
[RSC:PAGINA_FIM:3]
[RSC:DOC_REF:2024_409_Designa_equipe_para_planejar_e_elaborar_TR_para_contratar_servicos_de_vigilancia_pa
trimonial.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420671088-wcjfl6p]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:12]
[RSC:PAGINA_INICIO:4]
[RSC:PAGINA_FIM:4]
[RSC:DOC_REF:2024_452_Designa_equipe_de_planejamento_da_contratacao_de_fornecimento_de_materiais_para_man
utencao_de_bens_moveis_e_imoveis.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420671088-wcjfl6p]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:12]
[RSC:PAGINA_INICIO:5]
[RSC:PAGINA_FIM:5]
[RSC:DOC_REF:2024_485_Designa_equipe_de_planejamento_da_contratacao_de_radiodifusao_publica_e_servicos_co
nexos.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420671088-wcjfl6p]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:12]
[RSC:PAGINA_INICIO:6]
[RSC:PAGINA_FIM:6]
[RSC:DOC_REF:2024_552_Designa_comissao_para_contratacao_de_empresa_de_aluguel_de_climatizadores_para_form
aturas.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420671088-wcjfl6p]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:12]
```

[RSC:PAGINA_INICIO:7]
[RSC:PAGINA_FIM:7]
[RSC:DOC_REF:2025_28_Designa_equipe_de_planejamento_da_contratacao_de_catracas_para_controle_de_acesso.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:8]
[RSC:PAGINA_FIM:8]
[RSC:DOC_REF:2024_38_Designa_gestor_e_fiscais_do_contrato_da_prestacao_de_servicos_de_Telefonia_Fixo_SIP.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:9]
[RSC:PAGINA_FIM:9]
[RSC:DOC_REF:2024_375_Designa_fiscais_do_Contrato_no_3_2024_-_Giovana_Penha_Scandiani_Soave_-_ME_(manutencao_ar_condicionado).pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:10]
[RSC:PAGINA_FIM:10]
[RSC:DOC_REF:2024_434_Designa_Comissao_Fiscalizacao_de_Projetos_de_Engenharia_do_Distrito_28.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:11]
[RSC:PAGINA_FIM:11]
[RSC:DOC_REF:2024_480_Designa_fiscais_do_contrato_02.2023_-_AGILE_EMPREENDIMENTOS_E_SERVICOS_EIRELI.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:12]
[RSC:PAGINA_FIM:12]
[RSC:DOC_REF:2024_518_Designa_equipe_de_fiscalizacao_do_contrato_09.2024_-_Sudeste_Elevadores_LTDA.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:13]
[RSC:PAGINA_FIM:14]
[RSC:DOC_REF:2024_1210_Designa_Comissao_Contratacao_Projetos_de_Eng_Distrito_28_Ifes_CAI.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:15]
[RSC:PAGINA_FIM:15]
[RSC:DOC_REF:2025_9_Designa_fiscais_do_contrato_de_execucao_da_ampliacao_do_estacionamento_fotovoltaico.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]

[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:16]
[RSC:PAGINA_FIM:16]
[RSC:DOC_REF:2025_10_Designa_fiscais_do_contrato_de_reforma_das_salas_dos_Blocos_7,_8_e_9.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420712441-6n1q4yw]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:36]
[RSC:PAGINA_INICIO:17]
[RSC:PAGINA_FIM:17]
[RSC:DOC_REF:2025_27_Designa_equipe_de_fiscalizacao_do_contrato_05.2024_-_EBC.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:3]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420699354-cor5zd5]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:4,5]
[RSC:PAGINA_INICIO:18]
[RSC:PAGINA_FIM:18]
[RSC:DOC_REF:2026_253_Designa_gestor_e_fiscais_do_contrato_no_03.2026_-_Viacao_Tres_Pontoes_LTDA.pdf]
[RSC:ITEM_END:3]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420751030-6owfehc]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:19]
[RSC:PAGINA_FIM:19]
[RSC:DOC_REF:2016_489_DG_-_Campus_Cachoeiro_.2016_-_Comissao_Especial_de_Licitacao.pdf.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420751030-6owfehc]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:20]
[RSC:PAGINA_FIM:20]
[RSC:DOC_REF:2016_645_DG_-_Campus_Cachoeiro_.2016_-_Gestao_de_Licitacoes.pdf.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420751030-6owfehc]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:21]
[RSC:PAGINA_FIM:21]
[RSC:DOC_REF:2017_54_DG_-_Campus_Cachoeiro_.2017_-_Gestao_de_Licitacoes.pdf.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420751030-6owfehc]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:22]
[RSC:PAGINA_FIM:23]
[RSC:DOC_REF:2017_154_DG_-_Campus_Cachoeiro_.2017_-_Designa_pregoeiro_e_equipe_de_apoio.pdf.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969646-3gek20v]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:24]
[RSC:PAGINA_FIM:24]
[RSC:DOC_REF:2024_470_Designar_a_Comissao_responsavel_pela_Concorrencia_01.2024.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969646-3gek20v]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]

[RSC:PAGINA_INICIO:25]
[RSC:PAGINA_FIM:25]
[RSC:DOC_REF:2024_483_Designa_pregoeiros_e_equipe_de_apoio_-_Pregao_Eletronico_no_01_2024.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969646-3gek20v]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:26]
[RSC:PAGINA_FIM:26]
[RSC:DOC_REF:2024_497_Designa_pregoeiros_e_equipe_de_apoio_-_Concorrencia_Eletronica_no_01_2024.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969646-3gek20v]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:27]
[RSC:PAGINA_FIM:27]
[RSC:DOC_REF:2024_519_Designa_pregoeiro_e_equipe_de_apoio_-_Concorrencia_Eletronica_no_02_2024.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969646-3gek20v]
[RSC:INCISO:IV]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:28]
[RSC:PAGINA_FIM:28]
[RSC:DOC_REF:2024_526_Designa_pregoeiro_e_equipe_de_apoio_-_Contratacao_para_obra_do_Distrito_28.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-mlgooa3]
[RSC:INCISO:V]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:29]
[RSC:PAGINA_FIM:29]
[RSC:DOC_REF:2023_577_Substitui_Diretora_de_Administracao_e_Planejamento_-_ARISIO_WINGLER_ALVES_JUNIOR.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-mlgooa3]
[RSC:INCISO:V]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:30]
[RSC:PAGINA_FIM:30]
[RSC:DOC_REF:2024_123_Substitui_Diretora_de_Administracao_e_Planejamento_-_ARISIO_WINGLER_ALVES_JUNIOR.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-mlgooa3]
[RSC:INCISO:V]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:31]
[RSC:PAGINA_FIM:31]
[RSC:DOC_REF:2024_218_Designa_substituto_enventual_da_Diretora_de_Administracao_e_Planejamento_-_ARISIO_WINGLER_ALVES_JUNIOR.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:2]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-hoz1rkr]
[RSC:INCISO:V]
[RSC:PONTOS:30]
[RSC:PAGINA_INICIO:32]
[RSC:PAGINA_FIM:32]
[RSC:DOC_REF:2025_3818_Exonera_CD_-_DANIELE_ZARDO.pdf]
[RSC:ITEM_END:2]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-pkqv1mk]
[RSC:INCISO:V]

[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:33]
[RSC:PAGINA_FIM:33]
[RSC:DOC_REF:2019_543_Substitui_-_WANIELE_SILVA_VOLPATO.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:ITEM_START:4]
[RSC:LANCAMENTO_ID:lanc-1785420969645-pkqv1mk]
[RSC:INCISO:V]
[RSC:PONTOS:0]
[RSC:PAGINA_INICIO:34]
[RSC:PAGINA_FIM:34]
[RSC:DOC_REF:2019_544_Substitui_-_MARISA_APARECIDA_BRUNO_ASSIS_SILVA.pdf]
[RSC:ITEM_END:4]
[RSC:END]